

Schulleitungssymposium 2009

Zeitgemässes Schulmanagement:
Widersprüchliche Erwartungen und zielorientierte Lösungen

Fachtagung zu Schulqualität, Schulentwicklung, Schulmanagement

Workshop

Die Schulleitung als Coach

Dr. Jean-Paul Munsch

Die Schulleitung als Coach

Coaching ist ...

... eine *Beratung* ...

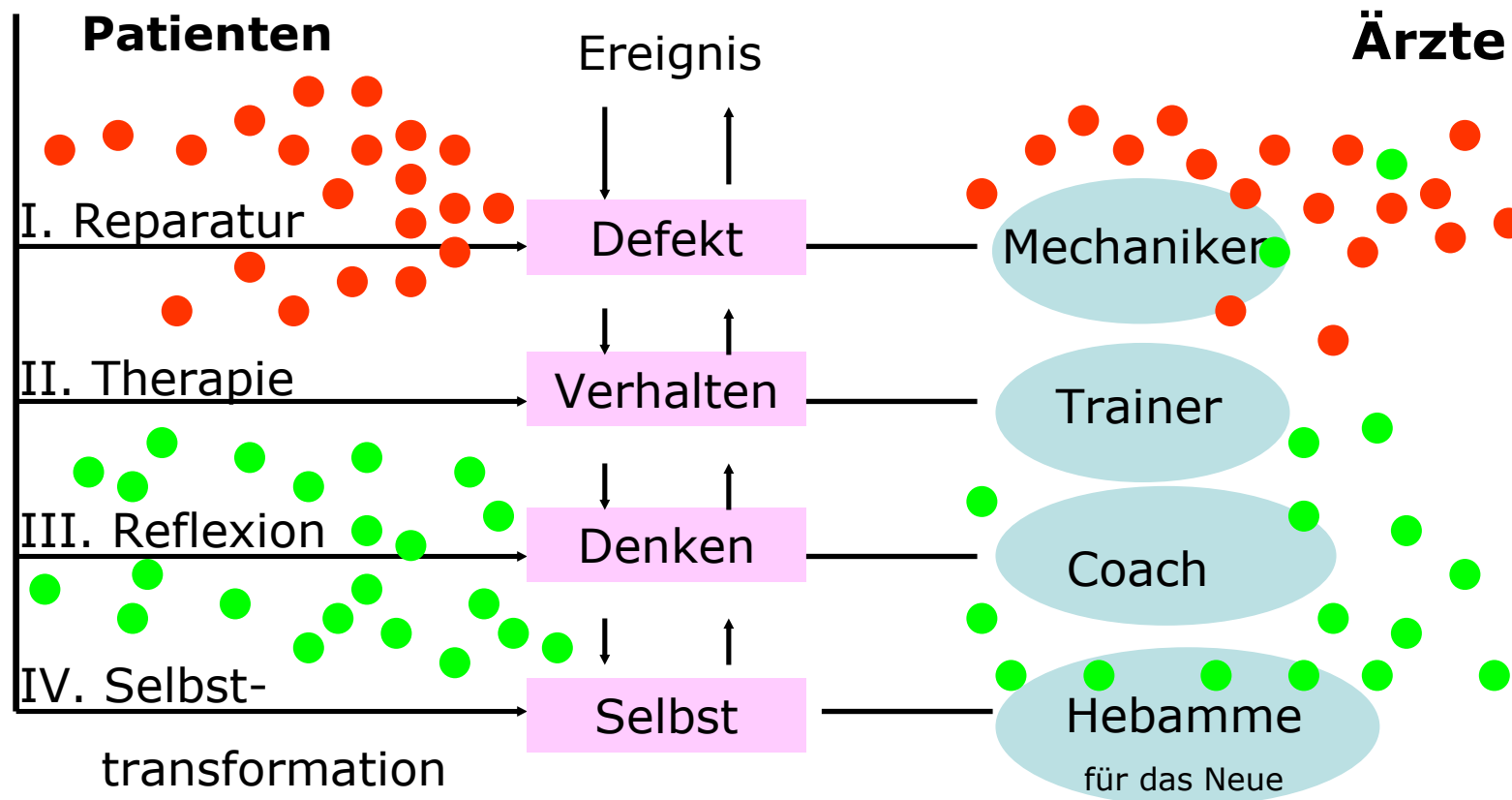
... für einen Mitarbeitenden (*Kunden*),

... der sein Anliegen mit dem *Coach* besprechen will,

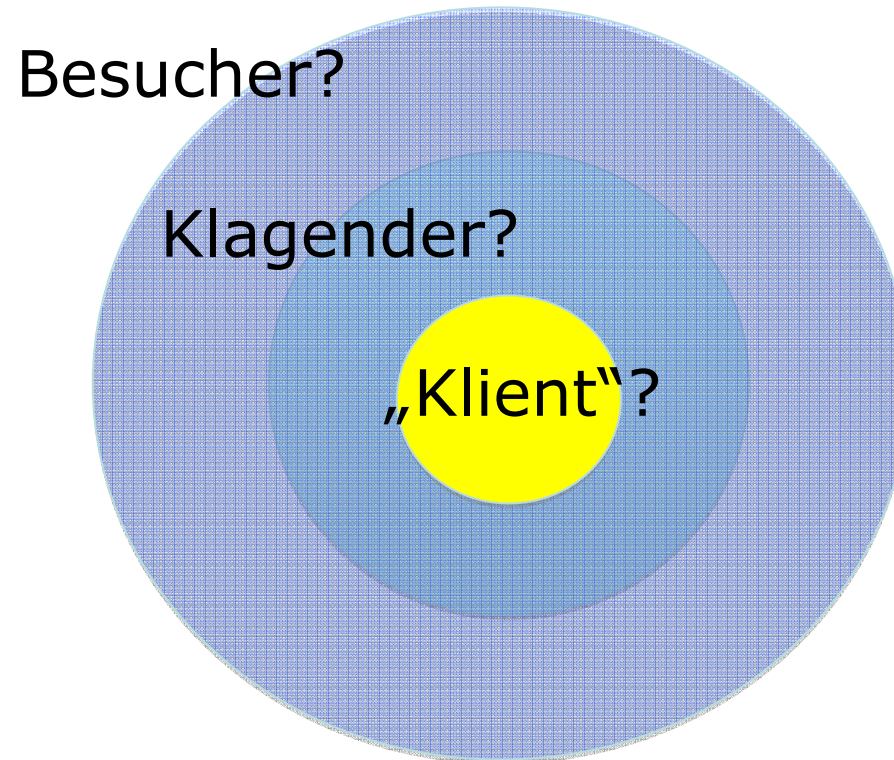
... mit dem Ziel, dieses Anliegen *gewinnbringend* zu bearbeiten.

Vier Ebenen der Arzt-Patienten-Beziehung

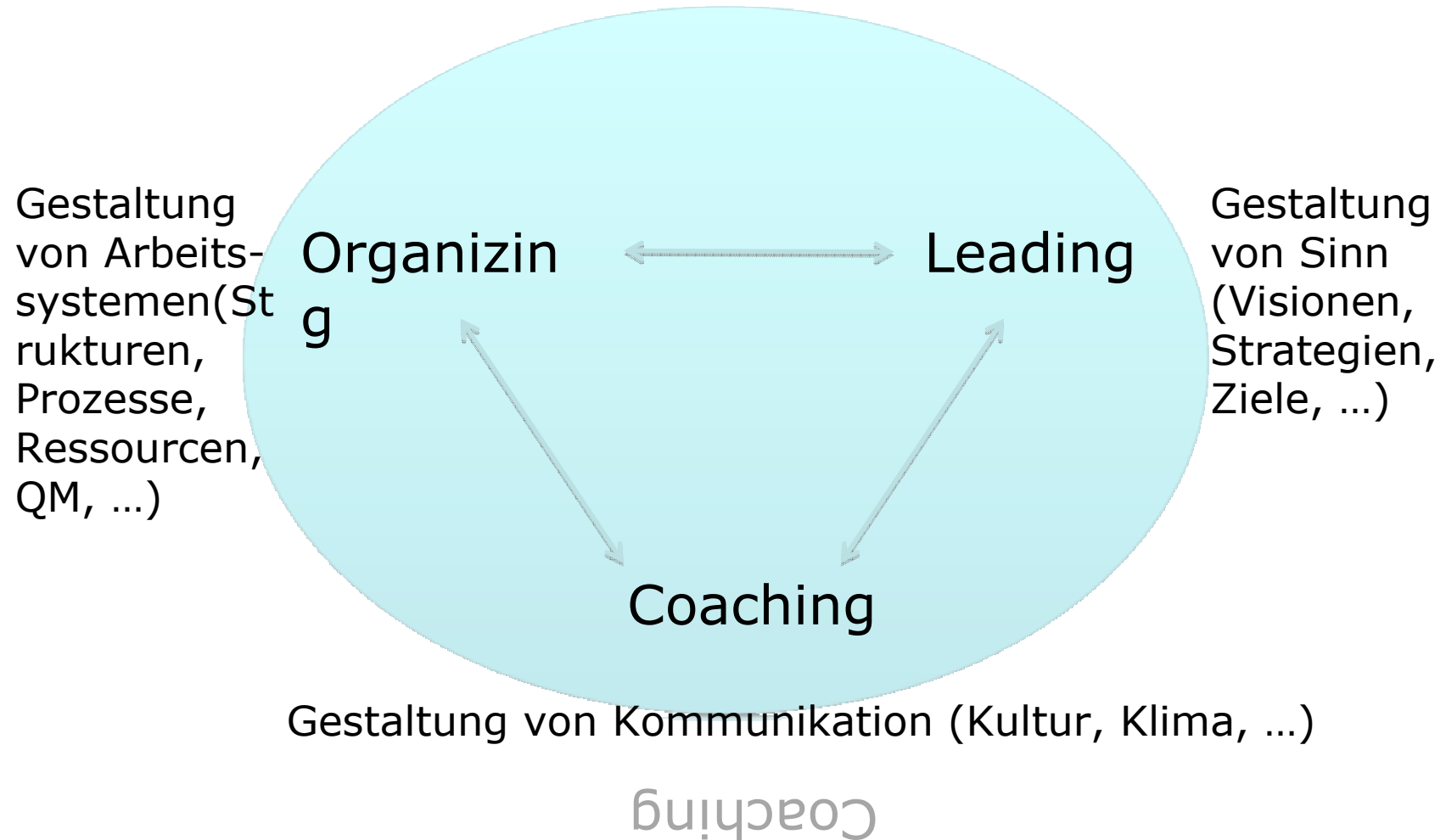
- **Jetzige Realität**
- **Erwünschte Zukunft**



Art der Beziehung



Arten der Führung



Widersprüche der coachenden Führung

Qualitäten	Herausforderungen
Andere Beziehungsqualität	Rollenklarheit, Beziehungsgefälle
Org. Abläufe und Gegebenheiten sind bekannt	Gefahr der Betriebsblindheit, Änderung der Organisationskultur
Fachkompetenz im Vordergrund und als Ressource der Führungskraft	Fehlende Methodenvielfalt
Geringer Aufwand, niederschwellig	Überlastung, Abhängigkeit
Verbesserung der Führungsqualitäten	Abgrenzung bei Konflikteskalation

Haltungen und Bedingungen I

Akzeptanz der Realität.



Haltungen und Bedingungen II

Erforschen der Realität.



Haltungen und Bedingungen III

